

## 1. 取組概要

- ・「戦略マネジメント層」を担う人材の育成に向けて、モデルとなる育成プログラムを実施するための事業を平成30年度に実施。

## 2. 育成プログラムの概要

- ・ 戦略マネジメント層に求められる知識・スキルとして、①サイバー空間の基礎知識、②企業価値とサイバーセキュリティ、③リスクマネジメントの方法、④サイバー空間の脅威と対策、⑤関連する法令・規格・諸制度といった内容を講義で取り扱う。
- ・ 実施結果を踏まえた評価・改善や、育成手法の今後の方向性に関する検討を行う。

### (参考) 実施状況

- ・対象者：IT・通信・金融事業者等の事業担当部門やセキュリティ担当部門約20名
- ・実施時期：1月から2月にかけて、計5回の講義を実施

# 戦略マネジメント機能の育成のための検証カリキュラム

## ■ スケジュール

- 講義日程と各検証テーマは次表のとおり。

回	日程	時間	テーマ	参加者数
1	2019年 1月17日(木)	16:30-18:00	キックオフ&第1回検証「サイバー空間を理解するための基礎知識」 演習「自社組織における戦略マネジメント機能の状況とそう考えた理由」	19名
2	2019年 1月25日(金)	16:30-18:00	第2回検証「企業価値向上とサイバーセキュリティ」 演習「新規事業等の情報セキュリティ取組に関する第三者開示案を作成し、 経営層に提案」	17名
3	2019年 2月1日(金)	16:30-18:00	第3回検証「サイバーセキュリティに関連するリスクマネジメントの方法」 演習「顕在化したリスクへの対応策についてのケーススタディ」	20名
4	2019年 2月8日(金)	16:30-18:00	第4回検証「サイバー空間における脅威と対策」 演習(前回演習のとりまとめ)	18名
5	2019年 2月15日(金)	16:30-18:00	第5回検証「サイバーセキュリティに関連する法令・規格・諸制度」	19名

- 各検証回ごとに、内容についての意見を聴取する目的でアンケートを実施。
- 全検証終了後、全体についてのヒアリングを実施。

# 今後の検討事項

## ■ 教材開発

- 今回検証した教材以外に、次のような教材の開発が必要：
  - ▶ 経営層への説明方法のプラクティスに関する教材
  - ▶ サイバーセキュリティやICTの基礎を学ぶための教材
  - ▶ 企業経営やコーポレートガバナンスに関する教材
  - ▶ 戦略マネジメント層が担う業務上のスキルについての教材
  - ▶ サイバーセキュリティの最新動向に関する教材

※どのような前提知識・スキルを有する人材を対象とするかによって、必要な教材も異なることに留意。

## ■ 講師の育成

- カリキュラムの構成回ごとに異なる講師が担当したり、1回の講義を複数名の講師で適宜交代しながら説明を行ったりすることなどにより、講義内容により適した講師が教授できるような形での教育が期待される。
- 必要な知識を列挙したリスト等を整備し、分担する講師同士がいずれも有しない知識項目について、eラーニング等で学習できるような講師向けの教材や講習環境の整備等を行うことが考えられる。

## ■ 学習機会の提供

- eラーニングと集合講習の組合せ、映像教材の整備等により、多忙な人材の学習機会を増やすことが効果的。

## ■ 受講者のフォローアップ

- 今回の育成プログラムの受講者の、その後の企業での活動状況について、フォローアップしていくことが必要。