

# 2020年東京大会に向けた取組状況について

サイバーセキュリティ基本法に基づく「サイバーセキュリティ戦略」に基づき、大会の運営に大きな影響を及ぼし得る重要サービス事業者等を対象とした**リスクマネジメントの促進**や、関係府省庁、大会組織委員会、東京都等を含めた関係組織と、サイバーセキュリティに係る脅威・事案情報の共有等を担う中核的組織としてのサイバーセキュリティ対処調整センターの構築等、**対処態勢の整備**を推進中。これらの仕組み、運用経験及びノウハウは、東京大会のみならず、我が国の持続的なサイバーセキュリティの強化のために活用。

## リスクマネジメントの促進

- **取組状況**  
手順書を作成するとともに、東京大会において開催・運営に影響を与える重要サービス事業者等を選定し、リスクの低減と最新のリスクへの対応のため、**リスクアセスメント**の実施を依頼。2016年度から2020年6月末まで計6回を予定。実施結果について横断的に分析し各事業者等にフィードバック。現在、第5回目を実施中。  
また、競技会場に提供されるサービスの重要度に応じて対象事業者等を選定の上、サイバーセキュリティ対策の実施状況をNISCが検証する**横断的リスク評価**を2020年3月末までに計3回実施。現在、第2、3回目を実施中。
- **今後の取組**  
**リスクアセスメントの取組**については、引き続き、重要サービス事業者等のリスクアセスメントにおいて、情報資産、リスクの洗い出しの網羅性及び要対応リスクに対する対策の網羅的な検討を促進するとともに、残存リスクが顕在化した場合の対応体制の強化を促進。  
**横断的リスク評価の取組**については、引き続き、重要サービス事業者等（競技会場（レガシー部分）を含む。）を対象として検証を実施するとともに、競技会場のオーバーレイ部分の対策の整備状況及び監督状況について東京大会組織委員会を対象として検証を実施。

## 対処態勢の整備（サイバーセキュリティ対処調整センターの構築等）

- **取組状況**  
**情報共有システム**の構築が完了し、2019年4月に設置した**サイバーセキュリティ対処調整センター**を大会までの大規模イベント（G20大阪サミット等関係閣僚会合、ラグビーワールドカップ等）において運用、**ラグビーワールドカップ組織委員会、会合の現地事務局等に連絡要員を派遣するとともに、サイバーセキュリティ対処調整センターの情報共有システムを使用した関係組織・機関への迅速な情報提供を実施**したほか、情報共有及びインシデント発生時の対処に係る訓練・演習を重ねている。情報共有・事案発生時の態勢について関係府省庁、大会組織委員会、東京都等と協議して決定した**対応手順等**について逐次改善を実施中。また、サイバー脅威情報の提供について4社から協力を受けることを決定した。
- **今後の取組**  
重要サービス事業者等も参加する情報共有及びインシデント発生時の対処支援調整等の**訓練・演習**を実施し、大会関係組織間で緊密に連絡調整を図るための態勢を整備する。ラグビーワールドカップ等の大規模イベントにおける情報共有及びインシデント発生時の対処に係る運用の実施結果や訓練・演習を通じて関係職員の練度向上及び対応手順等の改善を行い、大会に向けて万全の対処態勢の整備を目指す。

# リスクマネジメントの促進のための取組の概要

## ●リスクアセスメントの取組

サイバー攻撃等による2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の準備・運営への影響の未然防止や軽減等のため、大会を支える周辺サービスを提供する事業者等によるリスクマネジメントの強化を通じ、想定されるサイバーセキュリティ上のリスクへの対策を促進。

第5回からは、大会本番を見据え、要対応リスクに対する対策の網羅的な検討及び残留リスクが顕在化した場合の対応体制の強化を促進していく。

- リスクマネジメントの促進のため、サイバーセキュリティリスクを特定・分析・評価する手順をNISCで作成

- 大会の準備・運営に影響を与える重要サービス分野から、  
重要サービス事業者等を関連する所管省庁と調整の上で選定

重要サービス分野 + 会場（競技会場及び非競技会場）

通信、放送、金融、航空、鉄道、電力、ガス、上水道、物流、クレジット、  
行政サービス（地方公共団体）、下水道、空港、道路・海上・航空交通管制、  
緊急通報、気象・災害情報、出入国管理、高速道路、熱供給、バス、警備、  
旅行、病院、会場

2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
第1回 対象：東京23区 エリア 19分野	第2回 東京圏 (1都3県) 20分野	第3回 全競技会場周辺 (1都1道7県) 20分野+会場	第4回 全競技会場周辺 (1都1道8県) 22分野+会場	第5回 全競技会場周辺 (1都1道8県) 23分野+会場
				第6回

- NISCが想定する『「事業・重要サービス・経営資源（情報資産）」のモデルケース（重要サービス分野ごと）』、『業務の阻害につながる事象の結果、結果を生じ得る事象（脅威）及びリスク源』を作成、各事業者等へ経営資源、リスク源等の洗い出しの漏れの可能性をフィードバックすることによって、より網羅的なリスクアセスメントの実施を促進
- サイバーセキュリティ対策の運用状況について、NISCからフィードバックを実施し、必要に応じて助言を実施

## ●横断的リスク評価の取組

重要サービス事業者等において想定されるサイバーセキュリティリスクに基づき、サイバーセキュリティ対策の実施状況をNISCが検証する。

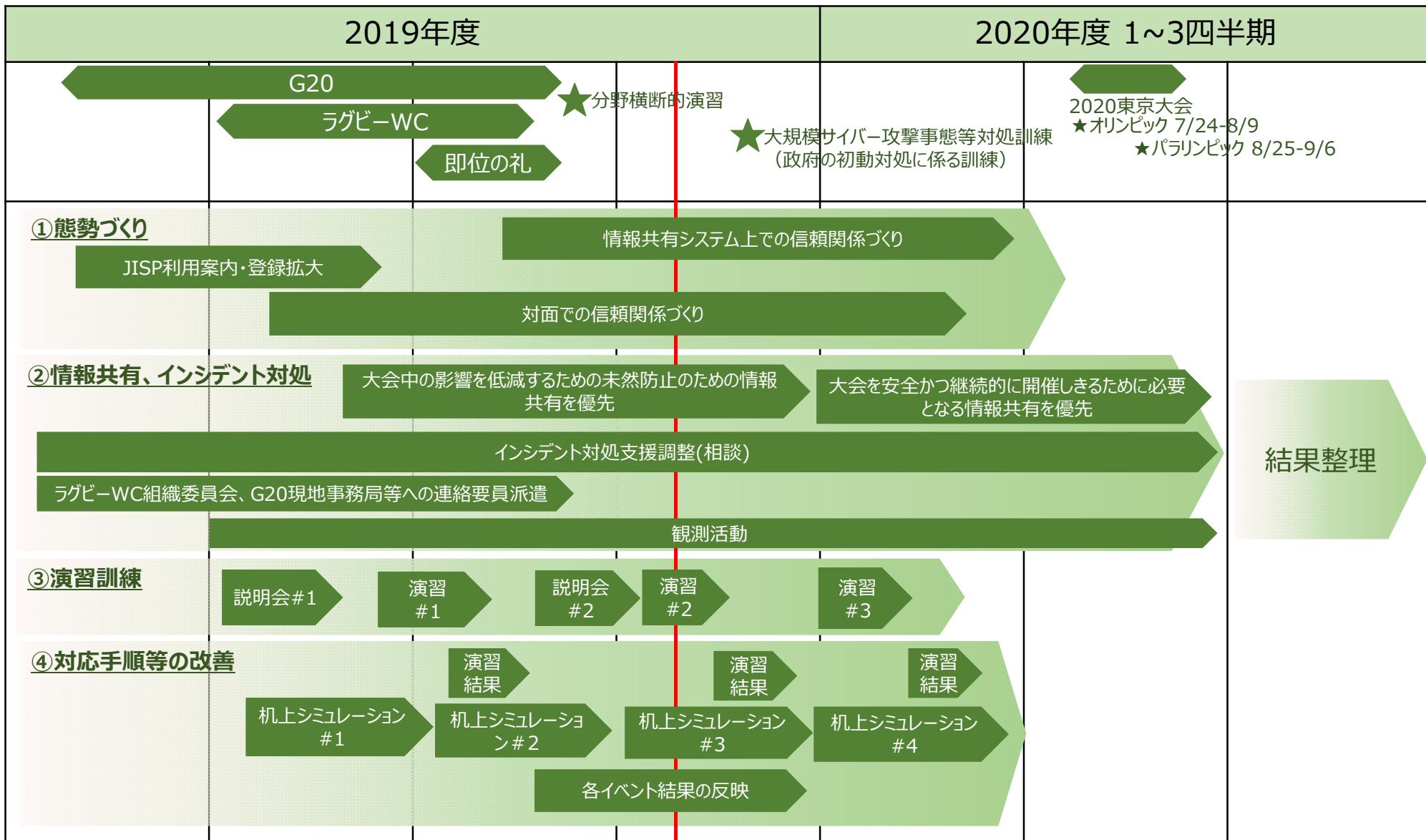
これにより、大会の成功にとって重要な機能が継続して提供されることを確認するとともに、不備があった場合は、重要サービス事業者等へフィードバックすることにより、当該重要な機能が継続して提供されることの確からしさを向上させる。

- 大会に関わるリスクが顕在化するシナリオをリスクシナリオとして策定・活用し、重要サービス事業者等が設定したルールの妥当性や実効性について検証
- 第1回の取組においては、電力、通信、水道、鉄道、放送等5者程度を対象に実地検証。全重要サービス分野から20者程度を対象に書面検証
- 第2回以降の取組においては、引き続き、重要サービス事業者等（競技会場（レガシー部分）を含む。）を対象に検証（実地又は書面）  
なお、競技会場のオーバーレイ部分の対策の整備状況及び監督状況については、組織委を対象に実地検証



# 対処態勢の整備（サイバーセキュリティ対処調整センターの構築等）の活動予定

対処調整センターは、2020東京大会に向けて、「態勢づくり」「情報共有及びインシデント対処」「演習訓練」「対応手順等の改善」の活動を行い、大会の対処態勢を万全なものとしていくことを計画している。



# これまでの取組の実績（速報値）※2019年末現在

## リスクマネジメントの促進

### ○ 実施事業者数

第1回 75事業者 → 第2回 115事業者 → 第3回 191事業者 → 第4回 273事業者  
 (2016年12月) (2017年10月) (2018年8月) (2019年4月)

### ○ 説明会の実施状況

10都道県において53回開催し、のべ1,980名が参加。

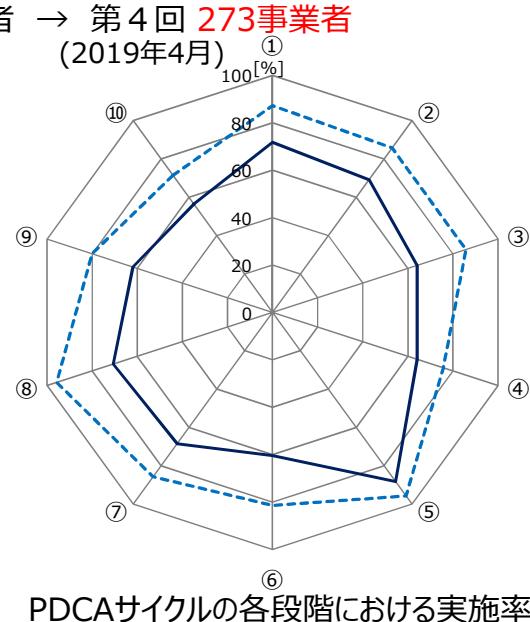
### ○ サイバーセキュリティ対策の運用状況

第4回のリスクアセスメントにおける実施率は右図のとおり、回数を重ねるにつれて改善。

引き続き、情報資産、リスクの洗い出しの網羅性及び要対応リスクに対する対策の網羅的な検討を促進するとともに、残存リスクが顕在化した場合の対応体制の強化を促進。

### ○ スポーツ関連団体向け勉強会の実施状況

13回開催し、のべ427名が参加。



全組織
第1回から継続して実施している組織

Plan	① 基本方針の策定
	② 内規等の策定
	③ 対策の計画策定
	④ 研修実施
	⑤ 内部統制の強化
Do	⑥ コンテンジエンシープランの策定
	⑦ 事業継続計画の策定
	⑧ 演習・訓練の実施
Check	⑨ 監査の実施
Act	⑩ 是正すべき対策の検討

## 対処態勢の整備（サイバーセキュリティ対処調整センターの構築等）

### ○ JISP（対処調整センターで構築した情報共有システム）への参加状況

343組織、1,887名

### ○ JISPを使った演習への参加状況

令和元年に開催した第1回演習では、JISPに参加している重要サービス事業者等の約65%が参加。

### ○ 取扱い情報量（最大時(2019年10月期)の実績値）

トピック投稿数 391件 コメント投稿数 1,429件 脅威情報等提供件数 169件